

# OFFSHORE PÅ VINGERNE

Nyt projekt skal styrke og synliggøre dansk know how inden for havvindmølleteknologi

- Få adgang til markedet
- Opkvalificering af din virksomhed
- Få hjælp til at komme i gang



**Nyt, spændende erhvervsinitiativ, der  
skal synliggøre dansk know how og  
udvikle konkurrenceevnen hos nye og  
eksisterende virksomheder på markedet  
for havvindmølleteknologi**



# Udnyt den historiske vækst

Siden verdens første havvindmøllepark blev opført i dansk farvand i 1991 har Danmark været førende inden for offshore vindteknologi.

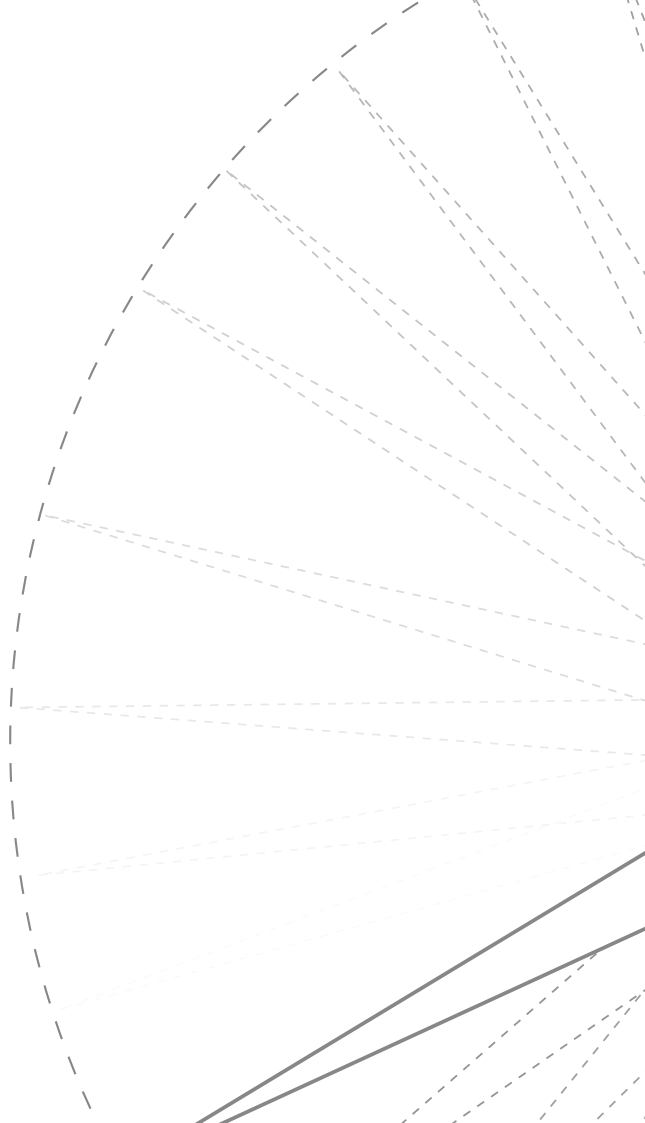
Erfaringerne fra nogle af verdens største havvindmølleparker som Horns Rev og Nysted er siden blevet brugt til at sikre danske virksomheder opgaver internationalt.

Mulighederne for danske virksomheder er åbenlyse, og vi skal udnytte den fordel at have været de første på markedet. Men hvor og

hvordan skal danske virksomheder satse? Og hvordan fremmer man de unikke danske kompetencer?

Med det spændende nye erhvervsprojekt Offshore Vind - Forskning vil vi synliggøre og udvikle udvalgte danske leverandørers kompetencer.

Ud fra krav og ønsker fra centrale spillere i branchen vil vi give din virksomhed en unik indsigt i muligheder og udfordringer på markedet for havmølleteknologi.



**Director of Global  
Supply Sourcing  
Mogens Nyborg  
Pedersen,  
Siemens Wind Power A/S**

*Grundvilkårene for dansk vindmølleproduktion er under kraftig forandring. Den globale konkurrence er intensiveret, og der er et øget pres på at reducere fremstillingsomkostningerne for at el, produceret på vindmøller, kan blive attraktivt i forhold til konventionelle energiformer.*

*Disse tendenser har medvirket til at udvikle branchen fra pionerfasen til en mere industrialiseret, global industri. Danske underleverandører vil i større omfang blive udfordret af globale spillere, og konkurrencen stiller danske underleverandører i ny situation. Projektet skal sætte fokus på branchens udfordringer og løsningsmuligheder.*

# Hvad opnår din virksomhed ved at deltage?

Projektet har det overordnede mål at styrke hele branchen, synliggøre danske spidskompetencer og fremme erhvervsudviklingen. Men projektet har også stor værdi for virksomheder, der hidtil ikke har samarbejdet med offshore vind industrien.

Vi tilbyder nye som eksisterende virksomheder deltagelse i projektet. Vi tilbyder blandt andet:

- Udarbejdelse af strategiprofil af virksomheden
- Relevant udvikling af centrale medarbejdere
- Deltagelse i netværk med andre relevante virksomheder
- Adgang til at netværke med centrale aktører i branchen
- Indblik i udviklingstendenser – generelt i industrien og specifikt hos de store producenter i havvindmølleindustrien
- At være en aktiv partner i udvikling af og udnyttelse af nye muligheder indenfor havvindmølleindustrien
- Adgang til relevant viden hos videns- og erhvervscentre og uddannelsesinstitutioner
- Få input til videreudvikling af egen organisation
- Få redskaber til på sigt at realisere virksomhedens mål
- Mulighed for at få gennemført kundeanalyser, medarbejderanalyser og leverandøranalyser gratis!



# En spændende udviklingsproces

Gennem workshops, netværksmøder og efterfølgende matchmaking mellem virksomheder tilbydes en-to medarbejdere i virksomheden at få styrket kompetencerne til at agere på det globale marked for havvindmølleteknologi.

På workshops og lignende arrangementer tilbydes:

- **Fokus på forretningsudvikling**
- **Projektledelse - fokus på offshore vind markedet**
- **Værdikædeledelse - udviklingstendenser i branchen**
- **Internationalisering/globalisering**

Aktiviteterne arrangeres som endags workshops, og der er planlagt i alt 8 workshops.

Der bliver rig mulighed for, at virksomhederne mellem møderne kan arbejde med mulighederne i egen organisation.

Ved disse arrangementer er der også mulighed for at møde ledende aktører i branchen, forskere, repræsentanter fra interesseorganisationer med videre. Altså, en oplagt chance for at komme et skridt videre med udviklingen af din organisation indenfor områder, som branchen har udpeget som centrale.

**Regionskonsulent  
Steen Hoeck Klausen,  
DS Håndværk og  
Industri**

*Danske virksomheder kæmper benhårdt for at beholde deres førerposition – i et vindmarked, hvor konkurrencen øges dag og dag. Tendensen er klar: prisen og leveringstiden skal ned, mens kvalitet og sikkerhed skal helt i top. Det stiller store krav til underleverandørerne om at omstille sig de nye tider vindmarked. En udfordring ikke alle virksomheder er lige godt rustet til. Projektet Offshore Vind – Forskning er en god anledning for virksomheder til, at rette fokus på fremtidens krav i vindbranchen og få kvalificeret rådgivning til at håndtere de stigende krav.*



# Hvordan gør vi?

Projektet løber frem til foråret 2013, og for deltagende virksomheder er der følgende tidsplan:

## 14. juni 2011 :

Informationsmøde om projektet.

## Juni - september 2011:

- udvælgelse af 15 pilotvirksomheder.
- Interview af virksomheder
- Udarbejdelse strategisk profil af hver virksomhed

## Oktober 2011 – februar 2012:

Netværksmøder med fokus på

- Strategisk udvikling
- Projektledelse
- Forsyningskædeledelse
- Internationalisering/globalisering

## Februar 2012:

Matchmaking - præsentation af potentielle udviklingsprojekter i branchen

Evt. deltagelse i udviklingsprojekter

## Februar 2012 og fremad:

Gennemførelse af konkrete udviklingsprojekter

Støtte fra relevante partnere (FORCE Technology, Teknologisk Institut, organisationer mv.)

## Februar 2012 og fremad:

Tilbud om gennemførelse af forskellige analyser i virksomhederne (kundeanalyser, medarbejderanalyser og leverandøranalyser)

### **Havnechef Kristen Nedergaard, Rømø Havn**

*Det er vigtigt, at Rømø Havn er med i projektet, idet det kan bidrage til havnens fortsatte udvikling. Vi lægger stor vægt på netværk og kontakt til andre virksomheder og organisationer i branchen og forventer at få en systematisk oversigt over de processer, der har medvirket til udvikling af branchen. Det er helt afgørende at virksomheder og organisationer og det offentlige kan koordinere alle kræfter, hvis vi skal intensivere udviklingen i denne del af landet – vi får intet foræret.*

**Direktør Erik Junge,  
PrimaVent A/S:**

*Netværksdannelse og ny viden vil være afgørende faktorer i forbindelse med udførelse af fremtidens opgaver. De nye udfordringer vi står overfor er anderledes end tidligere og derfor skal de også tackles på anden måde – derfor anses dette initiativ som et eksempel på nytænkning der kan medvirke til at udvikle vores virksomhed.*



## Energi på havet

”Offshore vind – forskning” er en del af erhvervsinitiativet Energi på Havet - den største erhvervsatsning inden for offshoreindustrien nogen sinde. Et af målene er at skabe 7000 nye arbejdspladser inden 2020.

Energi på havet udgøres af fem delprojekter med individuelle temaer, som hver i sær skal bidrage til at opfylde de overordnede mål:

**Offshore vindsektoren - forskning.** Skal styrke havvindmølleindustrien

**Offshore Supply.** Hjælp til små og mellemstore virksomheder

**Substitution af materialer offshore.** Sætter fokus på plastmaterialer

**Koordinering af offshoreuddannelser.** Skal skabe et spændende studiemiljø

**Rekruttering og profilering.** Udvikling af nye, spændende uddannelses tilbud

**Læs mere på  
[www.energipaahavet.dk](http://www.energipaahavet.dk)**

Syddansk Universitet er projektansvarlig for Offshore vind - forskning. Projektet løber til marts 2013.

Syddansk Universitet er i forvejen engageret i en række forskningsprojekter og erhvervsinitiativer med tilknytning til energisektoren, og resultaterne af Offshore vind - forskning vil bidrage til den foresatte og nødvendige forskning, for at dansk erhvervsliv fremover kan videreudvikle konkurrenceevnen.

**Energi på havet støttes af** Den Europæiske Fond for Regionaludvikling og Syddansk Vækstforum og har det nationale viden- og innovationscenter Offshore Center Danmark som sekretariat og overordnet projektansvarlig.

# Forankring i industrien

Udsigterne for dansk vindmølleindustri synes lyse. I sagens natur realiseres potentialerne ikke af sig selv. Det vil tværtimod kræve en ekstraordinær udviklingsindsats blot at kunne bevare status quo. Nogle af de udfordringer, som industrien vil blive konfronteret med i den nærmeste fremtid, er

- Større grad af industrialisering af fremstillingsprocesserne
- Kraftigt pres på reduktion af fremstillingsomkostninger
- Restrukturering og konsolidering af værdikæden

Det vil blandt andet medføre krav om nye kompetencer hos underleverandører til industrien. Derfor har en følgegruppe inspireret til udviklingen af dette projekt, som klart fokuserer på at tage fat på disse nye udfordringer.

Aktiviteterne er udarbejdet i samarbejde med en gruppe bestående af følgende virksomheder:

**Vindmølleindustrien i Danmark,  
DONG Energy A/S,  
Siemens Wind Power A/S,  
Vattenfall A/S,  
A2SEA A/S,  
Rømø Havn  
Hytør A/S.**

**Yderlige oplysninger om Offshore vind - forskning kan fås hos  
Projektleder Svend Ole Madsen, Syddansk Unversitet, 6550 1512.  
E-mail som@sam.sdu.dk**

**Vicedirektør Jakob Lau Holst,  
Vindmølleindustrien**

*"For at den danske vindmølleindustri kan bevare en international førende position, er det helt afgørende, at konkurrenceevnen forøges ved at prisen på el fra vindmøller bliver markant lavere. Det betyder, at både producenter og leverandører skal udvikle organisationerne, således at disse bliver mere effektive – og det er ikke nok blot at gøre det samme lidt hurtigere – der skal også nytænkning til. De aktiviteter, der tilbydes i dette projekt, er særdeles relevante i den sammenhæng."*